关于湖北电影制片厂改革与艺术生产问题

——省文化厅副厅长邢西彬在全厂大会上的讲话

（一九八五年九月十日）

一、进一步提高对改革重要意义的认识。

赵紫阳总理今年五月在政府工作报告中提出，今后一个时期的经济工作要着重抓好体制改革和对外开放两件大事。并强调指出：“城市改革的步子要加快，要从解决国家与企业、企业与职工的关系入手，把适合于当前情况的各项改革措施初步配套起来，同步进行。”

省委非常重视抓改革工作，将之作为整党整改方面的重要内容，抓得很紧。省委宣传部对我厅所属各单位的改革措施和进展情况都非常关注。过几天（9月12日）省委宣传部将召开全省宣传文化改革工作座谈会，宜昌县电影公司将在会上作大会发言。

省厅党组韩光表书记已于本月初带领调查组下下地、市，就是想了解一些改革情况，归纳一些改革的经验。

当前，改革的重点，关键是什么呢？

赵总理在政府工作报告中指出：“当前城市经济体制改革的中心课题，是要彻底改变企业经营好坏一个样，职工干多干少一个样的状况，做到企业不吃国家的‘大锅饭’，职工不吃企业的‘大锅饭’”。

为解决好这个问题，第一步就是国家实行利改税。这样，国家与企业的分配关系基本得到了解决。现在的主要问题是解决职工吃企业的“大锅饭”问题。这就必须通过各种不同形式的经济责任制、规定职工必须完成的工作任务，严格按照职工劳动成果给予相应报酬，将职工收入的高低同企业经营的好坏和个人贡献大小紧密联系起来，打破分配上的平均主义。

湖影厂这次经过充分酝酿，准备试行湖影厂向文化厅厅承包，车间、科室向厂承包，层层承包，与此同时建立岗位责任制，这就是贯彻中央改革精神的具体表现，向打破分配上的平均主义迈出了一步。虽然是第一步，但是可喜的一步，重要的一步。

从湖影厂目前形势看，搞好改革更有其必要性和重要性。湖影厂总的来说是面临改革的趋势，只有改革才能出人才、出作品、出成果，因为所面临的当前形势也比较严峻：

一是面临电影制片业调整，即贯彻中央71号文件而地方办电影厂不生产故事影片的形势。但是湖影厂仍然要办下去，而且还要办好，办得有生气。省委确定的湖影厂办厂方针是：以拍摄科教、纪录片为主，继续开展洗印、录音加工业务，积极创造条件，开展电视剧生产业务。在获得思想、艺术性较高的电影文学剧本时，经过报批，每年摄制1-2部故事影片，继续发挥艺术、技术专业人员的特长和设备潜力，经济上保持自给自足。

今年七月十日，省委关广富书记在文化厅调研讲到湖影厂办厂方针时说：“制片厂没有争取上去，是有点可惜（指故事影片生产），没牌子（没有故事影片拍摄指标），就要靠质量取胜，没有质量就站不住脚。现在的方针怎么定？我看有好的本子也可以拍点，搞出有影响的片子，想绑也绑不住了”。

今、明年我们还是要上“编钟”题材的故事影片《奇迹的再现》，以及《岳王庙传奇》这两部故事片，好的本子还是要上的。

希望正确对待这次调整，认真贯彻71号文件，努力贯彻省委确定的办厂方针，就会有用武之地！

二是面临市场竞争形势。影片拷贝洗印加工生产量不稳定，因为全国影片拷贝洗印的厂家多了，竞争性强了，因此一定要做到信守合同、保证质量、广开门路，改善服务，要在竞争中求发展，求生存。

二、要肯定湖影厂的改革成绩，大方向是对的。

1、湖影厂在试行承包、即事业单位按企业管理这方面已经摸了一些经验，取得了一些成绩，为今年的承包打下了一定的基础。

2、今年在改革形势推动下，又发动群众实行层层承包、两级核算（厂与车间）、广开门路、扩大经营……这些都为打破平均主义“大锅饭”和“建立岗位责任制打下了基础。

刚才，会上表扬的两个典型应该肯定：一是到云南参加与香港合拍影片的摄制组人员，他们紧张工作，生活艰苦，半年来，不仅为厂里挣得一笔劳务收入，而且也是完成了一次政治任务，同志们在那段时期内抵制了一些不健康的东西，表现出好的思想品质。

二是电视剧《毛丫头》剧组，一个月完成了任务，质量也不错，劲头十足，一人干几个人的工作，而且精打细算，所以应该表扬，厂里要按承包合同该兑现的一定兑现，大家也不要害“红眼病”！

三、振奋精神，立志改革，大战110天，为全面超额完成全年各项计划任务而努力。

大家要振奋精神，勇于创新，开拓前进，人人都要关心改革，当改革的促进派，要克服以下几种思想障碍：一是“我们这算什么改革？”，改革内容很多、很广，但经济责任制、承包是重要内容。当然我们的改革是第一步，但总算起了步，比没起步要强，可以在今后的实践上逐步加以完善；

二是“6.25%没油水，没搞头”，奖金6.25%不多也不少，重要的是按贡献大小给奖，改变了吃“大锅饭”的弊端。奖金再多，搞平均主义，照样不能调动积极性。奖金少一点，不搞拉平，改变了“干与不干都一样”，就可以促进生产。今后在发展生产的基础上适当提高奖金总水平也是必要和有可能的。

三是“今年已经过了一大半，没有必要这样大张旗鼓地承包”，时间虽然过了一大半，但搞好这次承包，到年终总结时就有了考核依据。

希望全厂同志群策群力，借这次会的东风，奋战110天，为全面超额完成全年各项任务而努力。